

Newsletter

OCTOBRE

2025

Secure. Confident. Ready
Bâtir la confiance à l'ère
Numérique

BDO Au Maroc

Audit – Conseil – Tax – Legal - Expertise-comptable

Société au capital social : 10798400 Dhs, membre du
réseau international BDO.



bdo@bdo.ma



+212 5 22 22 55 00



www.bdo.ma



Casablanca - Rabat - Laâyoune

SOMMAIRE

Edito	3
Secure. Confident. Ready	4
Lancement de la deuxième cohorte du certificat en Transformation Digitale et Leadership Financier	5
Lancement de la deuxième édition du Trophée BDO Digital des CFO's	6
Lancement du Baromètre des DAF sous le thème	7
Gestion des enquêtes sur les fraudes dans les sociétés multinationales	8
Exploiter l'IA pour une efficacité stratégique des coûts	9-13
Facturation Électronique au Maroc : Ce qui vous attend cette année et comment bien vous y préparer	14-15



Chers lecteurs,

Notre époque impose aux dirigeants financiers et aux entreprises une responsabilité accrue : conjuguer innovation, résilience et confiance. Les thématiques que nous abordons dans cette newsletter en témoignent : elles dessinent les contours d'un futur où la transformation digitale, la cybersécurité, l'intelligence artificielle et la fiscalité structurent nos organisations.

La cybersécurité reste le pilier incontournable de toute stratégie numérique. Alors que les entreprises investissent massivement dans l'IA, le cloud et les données, trop peu intègrent la sécurité dès la planification. Or, l'innovation ne peut prospérer sans confiance. C'est pourquoi BDO s'engage à accompagner ses clients pour qu'ils soient « Secure. Confident. Ready ».

Dans le même esprit, nous renforçons notre écosystème avec l'ISCAE à travers la 2^e cohorte du Certificat Transformation Digitale & Leadership Financier, et avec le lancement de la 2^e édition du Trophée BDO Digital des CFOs. Ces initiatives reflètent notre volonté de préparer une génération de leaders financiers visionnaires, capables d'intégrer le digital, l'IA et la RSE au cœur de leurs décisions stratégiques.

Le Baromètre des DAF, placé cette année sous le signe de la performance durable et des enjeux ESG, vient enrichir cette dynamique en offrant une vision claire des défis et opportunités auxquels font face les CFOs au Maroc.

Nous alertons également sur des risques concrets : la fraude dans les multinationales, qui exige anticipation, rapidité d'action et rigueur dans les enquêtes, ainsi que les bouleversements apportés par l'IA dans la gestion des coûts. Bien utilisée, l'IA n'est pas une menace mais une alliée stratégique : elle permet d'optimiser la performance sans sacrifier les équipes, en favorisant au contraire une collaboration renforcée et une valeur durable.

Chez BDO, nous croyons que la réussite se construit sur trois leviers : sécurité, leadership et innovation responsable. C'est en les combinant que nous pourrions bâtir des entreprises marocaines plus fortes, plus agiles et prêtes pour les défis de demain. Ensemble, continuons à transformer la finance, à sécuriser le digital et à inspirer par nos actions.



Zakaria Fahim
Managing partner
Head of global Advisory

Secure. Confident. Ready



Le décalage entre les ambitions de transformation numérique et la mise en œuvre de la cybersécurité se creuse. Alors que les entreprises investissent dans l'IA, le cloud et l'analytique pour stimuler leur croissance, seules 40 % d'entre elles intègrent la cybersécurité dès la planification.

Conséquence : projets retardés, risques accrus et compétitivité affaiblie dans un monde de plus en plus axé sur le numérique.

Une nouvelle enquête d'IDC, commanditée par BDO, révèle une réalité crue. Les délais moyens de réponse aux cyberincidents dépassent quatre jours, avec une reprise complète en une semaine – des retards qui érodent la confiance, perturbent les opérations et freinent l'innovation. Les risques émergents liés à GenAI, notamment le phishing, les fuites de données et les angles morts de gouvernance, soulignent l'urgence d'un cadre cohérent de gestion des risques.

En fin de compte, la sécurité doit être remontée en amont, intégrée dès le début et soutenue par des équipes d'experts, l'automatisation et l'orchestration.

Le 1er octobre, début du mois de sensibilisation à la cybersécurité, BDO lancera une nouvelle recherche, suivie des avis d'experts de quatre de nos leaders de la cybersécurité, fournissant des conseils supplémentaires et démontrant comment nous pouvons aider nos clients à renforcer leur résilience à l'ère numérique.

L'objectif ultime de BDO Cyber est de garantir à nos clients : en sécurité, en confiance et prêts.

Lancement de la deuxième cohorte du certificat en Transformation Digitale et Leadership Financier



La 2^e Cohorte du Certificat « Transformation Digitale & Leadership Financier » est lancée.

Porté par l'alliance de l'expertise conseil et financière de BDO et de l'excellence académique du Groupe ISCAE, ce certificat inédit offre aux dirigeants financiers les compétences clés pour piloter la transformation digitale et devenir des leaders visionnaires dans un environnement en pleine mutation.

Pourquoi ce certificat ?

La digitalisation bouleverse la fonction finance, redéfinissant ses rôles, ses outils et ses responsabilités. Ce programme vous permet :

- de comprendre les enjeux stratégiques liés aux nouvelles technologies (IA, blockchain, cybersécurité, big data, etc.),
- de développer une vision claire de la transformation digitale,
- et de mettre en œuvre une stratégie adaptée aux objectifs de votre entreprise.

À qui s'adresse-t-il ?

Le programme s'adresse principalement aux financiers et experts-comptables, cadres opérant dans le domaine de la finance, justifiant d'un minimum de 5 ans d'expérience professionnelle, ou d'une expérience jugée pertinente, dans le secteur privé et/ou public

Un partenariat stratégique

- BDO, 5^e réseau mondial d'audit et de conseil, apporte son expertise pointue en transformation digitale et en finance.
- ISCAE, école de commerce pionnière au Maroc, garantit l'excellence académique et une pédagogie de haut niveau.

Je m'inscris au Certificat



Lancement de la deuxième édition du Trophée BDO Digital des CFO's



Après une première édition couronnée de succès, le Trophée BDO des CFOs revient pour récompenser les Directeurs Administratifs et Financiers (DAF) d'Afrique francophone les plus innovants.

Cette distinction met en lumière les CFOs qui intègrent le digital et l'intelligence artificielle (IA) dans leurs stratégies pour façonner l'entreprise de demain.

Dates clés :

- 10 septembre 2025 : Lancement & appel à candidatures
- 07 novembre 2025 : Clôture des candidatures
- 27 novembre 2025 : Cérémonie de remise des Trophées

Candidatez dès aujourd'hui



Le CFO, futur Chief Value Officer : ce que révèle le 2^e Baromètre des DAF de BDO Maroc



Rejoignez l'étude Sur la transformation Stratégique des CFOs

Le CFO, architecte de la performance durable :
Enjeux ESG et transformation stratégique au Maroc »

JE PARTICIPE

Dans un environnement économique en pleine mutation, la fonction financière se réinvente.

Le Directeur Administratif et Financier (DAF) n'est plus seulement le garant de la performance financière.

Il devient désormais Chief Value Officer, porteur d'une vision élargie de la valeur, qui combine performance économique, responsabilité sociétale et innovation durable.

C'est dans cet esprit que BDO Morocco lance son 2^e Baromètre des DAF, une étude qui analyse les grandes tendances transformant le rôle du CFO.

Je participe à l'étude



Gestion des enquêtes sur les fraudes dans les sociétés multinationales



La fraude d'entreprise est en augmentation, notamment parmi les grandes entreprises et les multinationales, qui constituent des cibles attractives en raison de leurs vastes ressources, de la complexité de leurs opérations et de leur portée mondiale.

La diversité et l'ampleur de leurs transactions, combinées à des technologies de pointe, créent des opportunités pour les fraudes traditionnelles et plus sophistiquées, basées sur la technologie.

Lorsqu'une fraude est suspectée ou confirmée, une action rapide et stratégique est essentielle.

Les organisations multinationales sont confrontées à des défis uniques lors des enquêtes, tels que la navigation dans différents systèmes juridiques, la gestion des données transfrontalières et la coordination avec de multiples parties prenantes.

L'analyse des transactions et les audits judiciaires sont des outils essentiels pour révéler les faits et tracer les actifs, garantissant ainsi des enquêtes approfondies et conformes à toutes les juridictions.

À mesure que les fraudeurs deviennent plus sophistiqués, les techniques d'enquête doivent également évoluer.

Il est conseillé aux entreprises d'adopter des stratégies proactives et de bénéficier des conseils d'experts pour gérer efficacement les enquêtes, minimiser les perturbations et protéger leurs finances, leur réputation et leur statut juridique. Dans un contexte de risques en constante évolution, il est essentiel de garder une longueur d'avance sur les menaces émergentes.

Exploiter l'IA pour une efficacité stratégique des coûts



Réalisez davantage avec la même chose

La résilience des entreprises ne se résume pas à résister aux perturbations ; elle exige une adaptation intelligente et une croissance responsable pour en sortir renforcées.

Compte tenu de l'évolution des incertitudes économiques et des inconnues transfrontalières (comme les répercussions tarifaires et les défis de la chaîne d'approvisionnement), les entreprises canadiennes doivent adopter une approche stratégique de gestion des coûts qui favorise à la fois la stabilité et la croissance, et l'IA offre un moyen efficace d'atteindre cet équilibre.

L'année dernière, nous avons évoqué la manière dont les stratégies d'optimisation des coûts par le numérique peuvent renforcer la résilience en période de crise économique.

Cet article approfondit ces stratégies en examinant le rôle de l'IA pour aider les organisations à optimiser leurs performances tout en assurant leur pérennité, non pas par des réductions d'effectifs ou des réductions de coûts drastiques, mais par une amélioration ciblée des capacités existantes afin de générer de la valeur à court et à long terme.

Exploiter l'IA pour une efficacité stratégique des coûts



Avec l'impact croissant de l'IA et des technologies qui en découlent, de plus en plus de cas d'utilisation concrets illustrent comment l'IA peut permettre aux équipes d'optimiser leurs ressources pour rationaliser leurs opérations, améliorer la prise de décision et réduire durablement les inefficacités. Nous présentons quatre cas d'utilisation :

- Planification et analyse financières automatisées
- Maintenance prédictive
- Support client et chatbots alimentés par l'IA
- Automatisation de la productivité alimentée par l'IA

Valeur et retour sur investissement (ROI) de l'IA

Traditionnellement, la valeur se mesure par des gains financiers immédiats et facilement quantifiables. L'IA offre cependant la possibilité d'envisager la valeur de manière plus globale :

1. Retour sur investissement mesurable Aspects quantifiables et directement pertinents pour les opérations, comme les économies de coûts, l'augmentation des revenus ou la capacité de travail créée.
2. ROI stratégique Contribution de l'IA à l'atteinte des objectifs stratégiques, par exemple la transformation numérique pour un avantage concurrentiel durable.
3. Retour sur investissement des capacités Amélioration de la maturité technologique, de la résilience et des compétences organisationnelles grâce à l'accès à une intelligence abondante et à des outils d'apprentissage.

Une approche holistique est recommandée pour mesurer la valeur et le ROI générés par l'IA.

Exploiter l'IA pour une efficacité stratégique des coûts



L'IA pour l'optimisation des coûts

L'adoption de l'IA progresse par vagues :

- Première vague : gains de productivité et efficacité personnelle
- Deuxième vague : productivité et collaboration en entreprise
- Troisième vague : réinvention des processus et méthodes de travail

L'IA dépasse les gains de la première vague (automatisation des tâches, réduction des erreurs) et permet, dans les vagues deux et trois, de rationaliser les opérations, réduire le gaspillage, améliorer la collaboration et prendre des décisions plus pertinentes. Avec le temps, l'IA révèle également des gains d'efficacité cachés et ouvre de nouvelles opportunités de modèles économiques, rendant l'organisation plus agile et adaptable.

L'IA favorise l'innovation dans plusieurs domaines : prévision de la demande, tarification dynamique, maintenance prédictive, etc. L'intégration des capacités IA dans les stratégies opérationnelles renforce les compétences, les changements de mentalité et la résilience durable.

L'IA pour l'optimisation des coûts par secteur

Planification et analyse financières automatisées

- Réduction des coûts : automatisation des tâches routinières, libérant les équipes pour des décisions stratégiques
- Industries : toutes
- Indicateurs : temps gagné par employé, % de processus automatisés

Exploiter l'IA pour une efficacité stratégique des coûts



Maintenance prédictive

- Réduction des coûts : prévention des pannes, réduction des temps d'arrêt et des coûts de réparation
- Industries : fabrication, énergie et services publics
- Indicateurs : réduction des coûts de maintenance, diminution des temps d'arrêt, prolongation de la durée de vie des actifs
- Deuxième vague : productivité et collaboration en entreprise
- Troisième vague : réinvention des processus et méthodes de travail

Support client et chatbots

- Réduction des coûts : automatisation des réponses, réduction des coûts des centres d'appels
- Industries : services financiers, OBNL, énergie et services publics
- Indicateurs : réduction des coûts du service client, gain de temps de réponse, baisse de la charge de travail humaine

Automatisation de la productivité

- Réduction des coûts : automatisation des tâches manuelles, libérant du temps pour des activités à valeur ajoutée
- Industries : toutes
- Indicateurs : réduction du travail administratif, temps gagné par employé, augmentation de l'efficacité

Exploiter l'IA pour une efficacité stratégique des coûts



Obstacles et idées fausses liés à l'IA

L'adoption de l'IA peut être freinée par des obstacles organisationnels plutôt que technologiques. Le succès nécessite un changement de mentalité, un alignement de la direction et l'adhésion de l'ensemble de l'entreprise.

Les risques techniques (dépendance aux fournisseurs, complexité technologique) et les coûts récurrents (données, formation, stockage, apprentissage des modèles) doivent être anticipés, surtout dans les secteurs réglementés.

Contrairement à certaines idées reçues, l'IA ne nécessite pas des investissements massifs immédiats pour générer du ROI. Les entreprises peuvent commencer par des cas ciblés à fort impact avant de passer à l'échelle. L'IA ne remplace pas les employés, mais les recentre sur des tâches à forte valeur ajoutée, améliorant leur moral et leur efficacité.

L'utilisation de l'IA pour la gestion des coûts doit être alignée avec la stratégie financière, les priorités de l'entreprise et la collaboration interfonctionnelle. Il est essentiel d'intégrer des KPI pertinents pour suivre la valeur générée par les initiatives d'IA.

Facturation Électronique au Maroc : Ce qui vous attend cette année et comment bien vous y préparer



La facturation électronique devient une étape incontournable de la transformation digitale au Maroc. Prévues par l'article 145-9 du Code Général des Impôts, cette réforme vise à moderniser le système fiscal, renforcer la transparence et lutter efficacement contre la fraude.

Un calendrier progressif

La mise en œuvre se fera par étapes afin de laisser aux entreprises le temps de s'adapter :

2025 : lancement d'une phase pilote avec un panel d'entreprises sélectionnées.

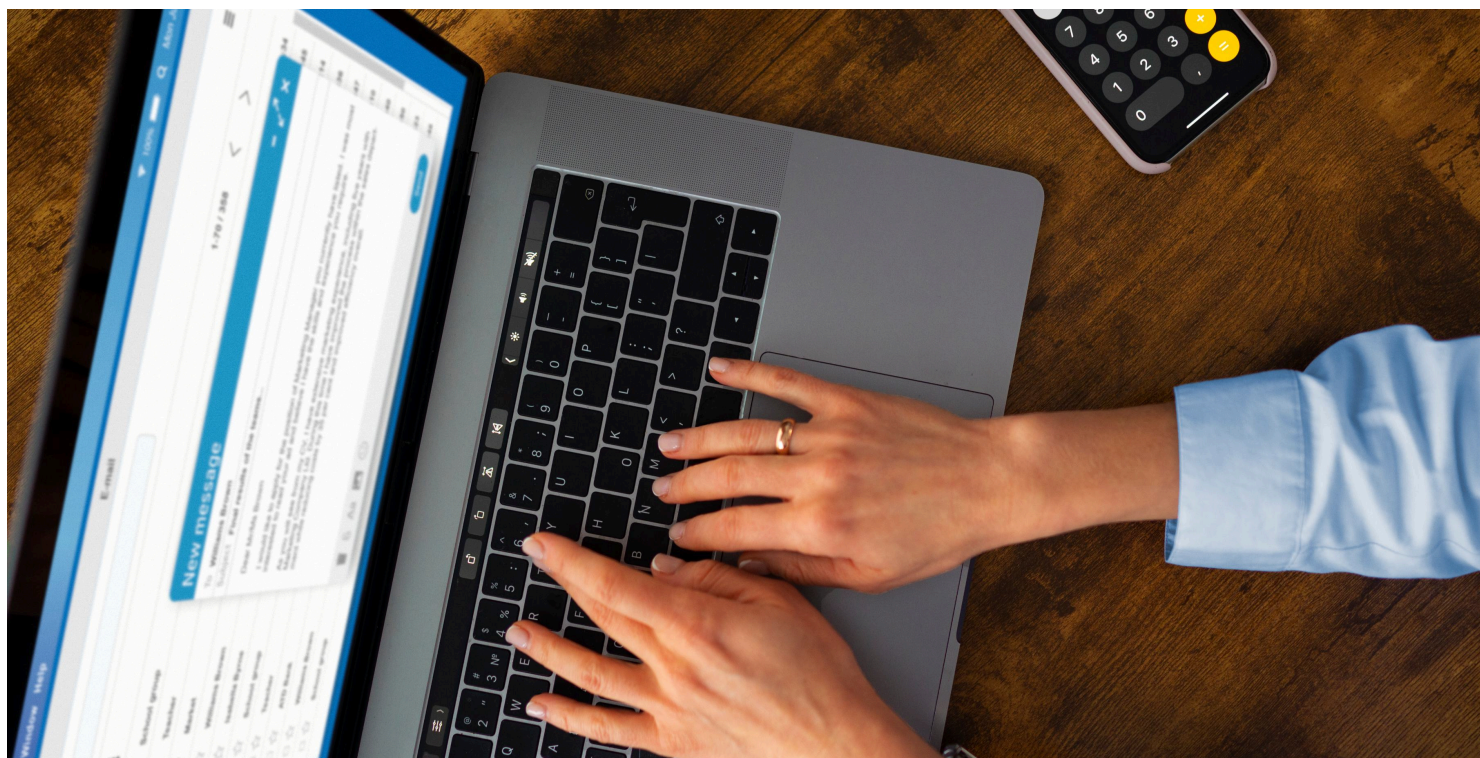
2026 : généralisation progressive, selon la taille et la nature des structures.

Comment ça va fonctionner ?

Le Maroc adoptera un modèle dit « clearance » :

- Chaque facture devra être validée par la plateforme de la DGI (Direction Générale des Impôts) avant transmission au client.
- Les formats exigés seront structurés (UBL, CII).
- Chaque facture devra être accompagnée d'une signature électronique qualifiée.

Facturation Électronique au Maroc : Ce qui vous attend cette année et comment bien vous y préparer



Les nouvelles obligations des entreprises

Pour être en conformité, les entreprises devront :

- Émettre leurs factures au format électronique structuré.
- Utiliser une signature électronique qualifiée et reconnue.
- Assurer un stockage numérique sécurisé.
- Respecter les spécifications techniques fixées par la DGI.

Les bénéfices attendus

Au-delà des contraintes, cette réforme apporte de réelles opportunités :

- Réduction des coûts liés au papier et à l'archivage.
- Amélioration des délais de paiement grâce à un flux plus rapide.
- Facilitation des contrôles fiscaux.
- Accélération de la digitalisation des processus internes.

Des solutions intégrées seront bientôt disponibles sur notre plateforme pour faciliter l'usage de la signature électronique et son intégration dans vos outils de gestion.

BDO Maroc au Casablanca Marathon – 16^e édition



Le Casablanca Marathon revient le **26 octobre 2025** pour sa **16^e édition**, un rendez-vous sportif majeur rassemblant plus de 10 000 participants venus du Maroc et d'ailleurs.

Dans cette ambiance festive et fédératrice, **BDO Maroc** est fier de participer à l'épreuve des **4 fois 10 km**, un défi collectif qui reflète nos valeurs d'esprit d'équipe, de dépassement de soi et de solidarité.

Au-delà de la performance sportive, cette participation incarne notre volonté de renforcer les liens entre collaborateurs et de vivre ensemble une expérience humaine unique, au cœur de **Casablanca**.

Je participe au marathon





bdo@bdo.ma



+212 5 22 22 55 00



www.bdo.ma



Casablanca - Rabat - Laâyoune

BDO Au Maroc

Audit – Conseil – Tax – Legal - Expertise-comptable

Société au capital social : 10798400 Dhs, membre du réseau international BDO.

