

PERSPECTIVES 2026 : FISCALITÉ, ESG ET INNOVATION AU SERVICE DE LA PERFORMANCE



BDO Au Maroc

Audit – Conseil – Tax – Legal - Expertise-comptable

Société au capital social : 16.554.301,00 Dhs, membre
du réseau international BDO.



bdo@bdo.ma



+212 5 22 22 55 00



www.bdo.ma



Casablanca - Rabat - Laâyoune

SOMMAIRE

Edito	3
Lancement de la 2 ^e cohorte du Certificat Transformation Digitale et Leadership Financier	4-5
Loi de Finances 2026 : les mesures fiscales à retenir	6-8
Évolution et cadre réglementaire de la RSE et des critères ESG : Analyse internationale et focus Maroc	9-11
L'IA en 2026 : tendances clés pour les entreprises	12-15
Données ESG : êtes-vous en train de subir... ou de piloter ?	16-17
BDO : Un nouveau chapitre, une seule équipe	18



Chers lecteurs,

Un toit commun. Une ambition partagée.

Il y a des moments dans la vie d'une organisation qui valent plus qu'un simple déménagement.

Ce mois, les équipes de BDO Maroc ont franchi ensemble le seuil de nos nouveaux locaux. Pas seulement pour changer d'adresse. Pour incarner, physiquement et symboliquement, ce que nous construisons depuis plusieurs années : One BDO.

« Il n'y a pas de chemin vers la liberté sans que nous marchions ensemble. » Nelson Mandela
 Cette phrase résonne avec une force particulière aujourd'hui. Car ce qui se joue dans notre regroupement n'est pas anecdotique.

C'est une conviction profonde : les défis de notre époque — complexes, transverses, accélérés — ne se relèvent pas en ordre dispersé. Ils appellent des équipes intégrées, des expertises combinées, une voix commune.

Et les défis, justement, ne manquent pas.

La Loi de Finances 2026 accentue les exigences de transparence fiscale et réinterroge les modèles de conformité des entreprises. La montée en puissance de l'ESG transforme la notion même de performance : elle ne se mesure plus uniquement dans un compte de résultat, mais dans la qualité du reporting extra-financier, dans la gouvernance, dans la capacité à piloter et non plus subir la donnée durable.

Le Certificat Transformation Digitale et Leadership Financier, dont la 2^e cohorte vient de démarrer avec enthousiasme, illustre notre engagement à former les dirigeants de demain à ces nouvelles réalités.

Quant à l'intelligence artificielle, elle n'est plus un horizon lointain. Les agents autonomes, l'IA intégrée aux outils métiers, la gouvernance algorithmique : ce sont des sujets opérationnels, aujourd'hui, pour les entreprises marocaines.

Notre rôle est de les accompagner à les appréhender avec rigueur et ambition et pas avec précipitation ni scepticisme.

Tout cela, nous le faisons mieux ensemble. Dans un même espace, avec des cultures métiers qui se croisent, des regards qui se confrontent, des expertises qui se complètent. C'est cela, la promesse de nos nouveaux locaux. Pas des mètres carrés supplémentaires, mais une architecture humaine repensée.

2026 s'annonce exigeante. Elle sera aussi, j'en suis convaincu, une année de construction durable.

Bonne lecture à toutes et à tous.



Zakaria Fahim
 Managing partner
 Head of global Advisory

Lancement de la 2^e cohorte du Certificat Transformation Digitale et Leadership Financier



Le lancement de la deuxième cohorte du Certificat Transformation Digitale et Leadership Financier a débuté avec succès, marquant une nouvelle étape dans l'accompagnement des professionnels vers les enjeux stratégiques de la transformation digitale.

La conférence inaugurale a donné le ton de cette nouvelle édition, réunissant des participants engagés autour de thématiques clés liées à la data, à l'innovation et à l'évolution du rôle de la fonction financière. Les échanges ont été particulièrement riches, illustrant un réel intérêt pour les défis actuels et futurs auxquels les organisations sont confrontées.

Lancement de la 2^e cohorte du Certificat Transformation Digitale et Leadership Financier



Les discussions ont permis de croiser les perspectives, de partager des expériences concrètes et d'ouvrir la réflexion sur les meilleures pratiques à adopter dans un environnement en constante mutation.

Ce démarrage prometteur laisse présager une cohorte dynamique et impliquée, prête à tirer pleinement parti de ce parcours pour développer des compétences à forte valeur ajoutée.

La suite du programme s'annonce tout aussi enrichissante, portée par une volonté commune d'apprentissage, de partage et d'excellence.

Loi de Finances 2026 : les mesures fiscales à retenir

Réformes fiscales structurantes pour l'économie marocaine



Voir Plus

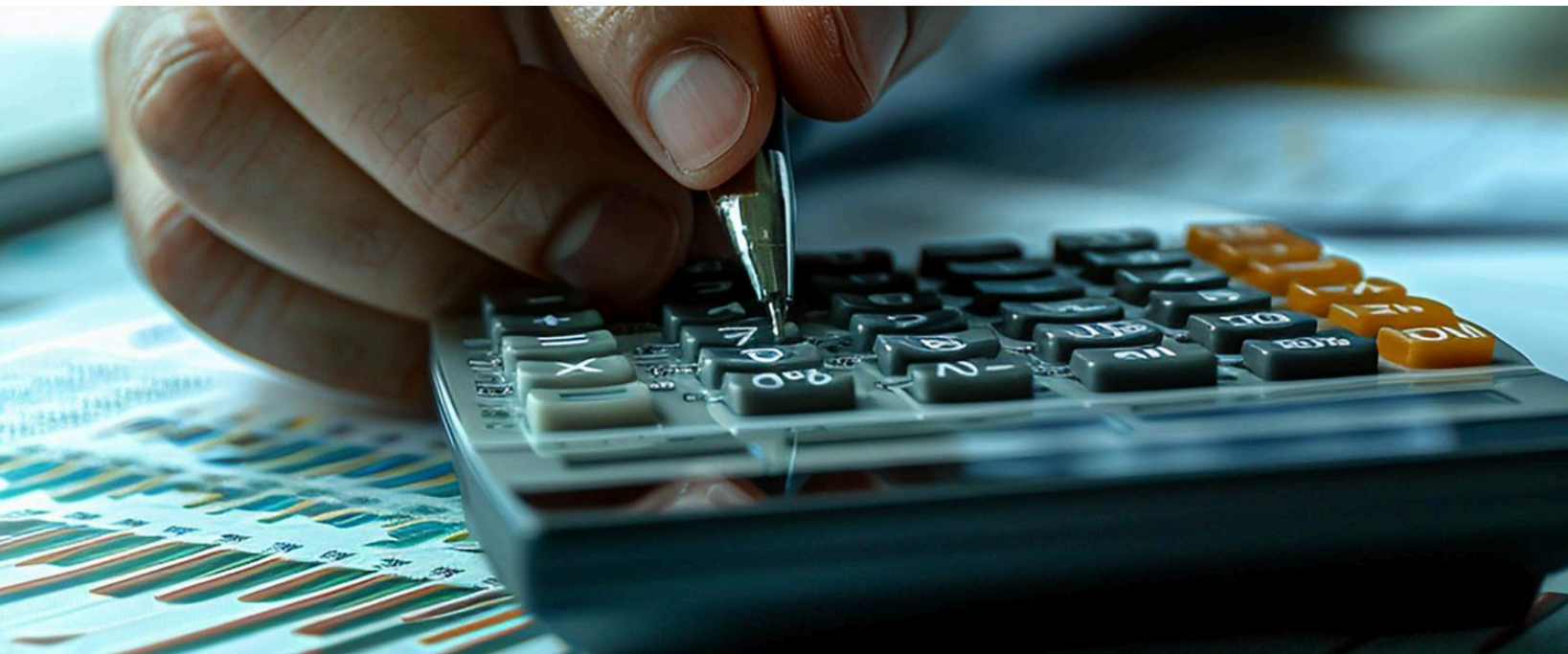


La Loi de Finances 2026 s'inscrit dans la continuité des réformes fiscales engagées depuis 2021, visant à moderniser le système fiscal marocain, améliorer l'équité et soutenir la compétitivité économique.

Elle repose sur plusieurs orientations majeures, notamment l'intégration progressive du secteur informel, l'amélioration du climat des affaires, ainsi que l'harmonisation du cadre fiscal avec les standards internationaux.

Loi de Finances 2026 : les mesures fiscales à retenir

Réformes fiscales structurantes pour l'économie marocaine



Parmi les principales mesures introduites :

- Allègement de la pression fiscale : poursuite de la réforme de l'impôt sur le revenu (IR), avec des mesures en faveur du pouvoir d'achat et de certaines catégories de contribuables.
- Soutien aux entreprises : ajustements de l'impôt sur les sociétés (IS), notamment pour encourager l'investissement et accompagner la restructuration des groupes.
- Mesures en matière de TVA : extension d'exonérations ciblées (notamment dans l'agriculture et la santé) et renforcement des mécanismes de conformité fiscale.
- Renforcement de la transparence fiscale : élargissement des obligations déclaratives et lutte accrue contre la fraude.

Loi de Finances 2026 : les mesures fiscales à retenir

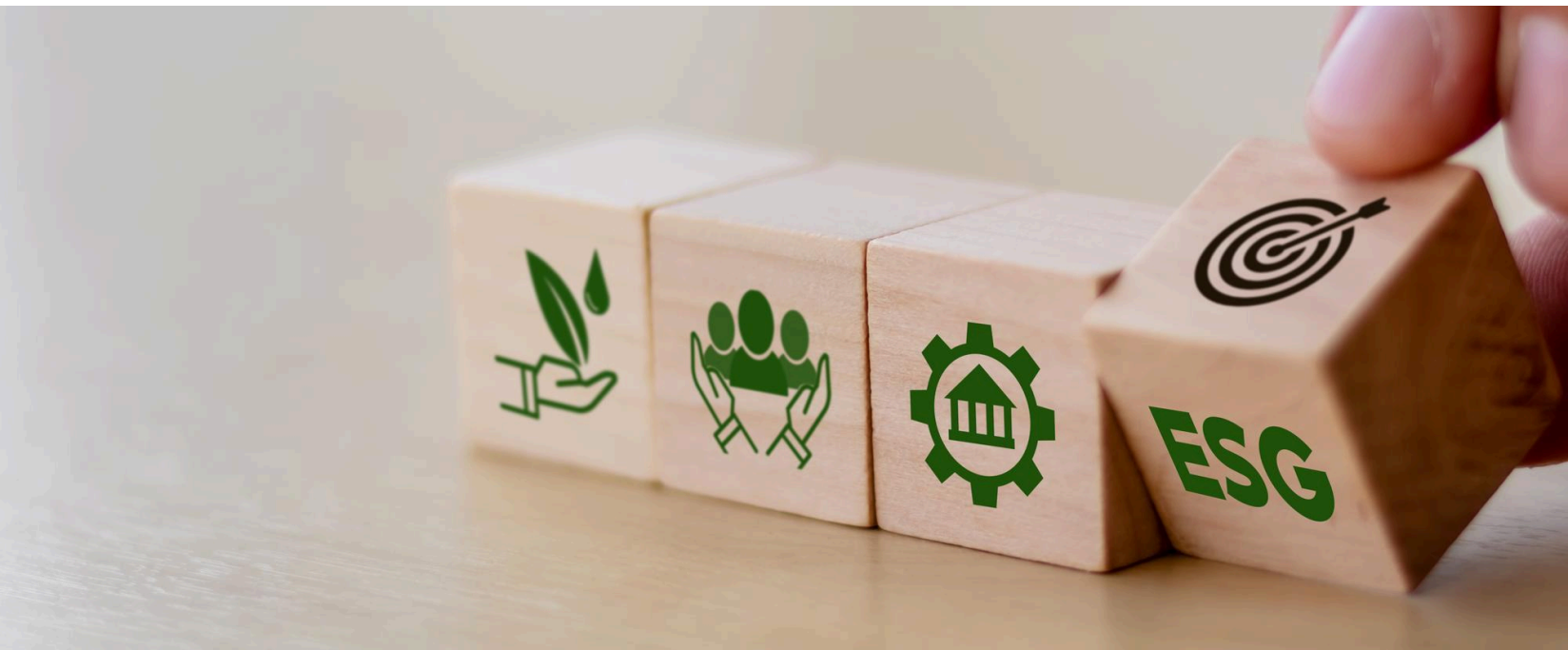


La réforme prévoit également des mesures sociales, telles que l'exonération de certaines pensions de retraite et la révision des avantages liés aux charges de famille, contribuant à renforcer la cohésion sociale.

En parallèle, des dispositions spécifiques visent à stimuler l'investissement, simplifier les procédures administratives et sécuriser davantage les relations entre l'administration fiscale et les contribuables.

Cette dynamique globale confirme la volonté du Maroc de bâtir un système fiscal plus équitable, transparent et favorable à la croissance.

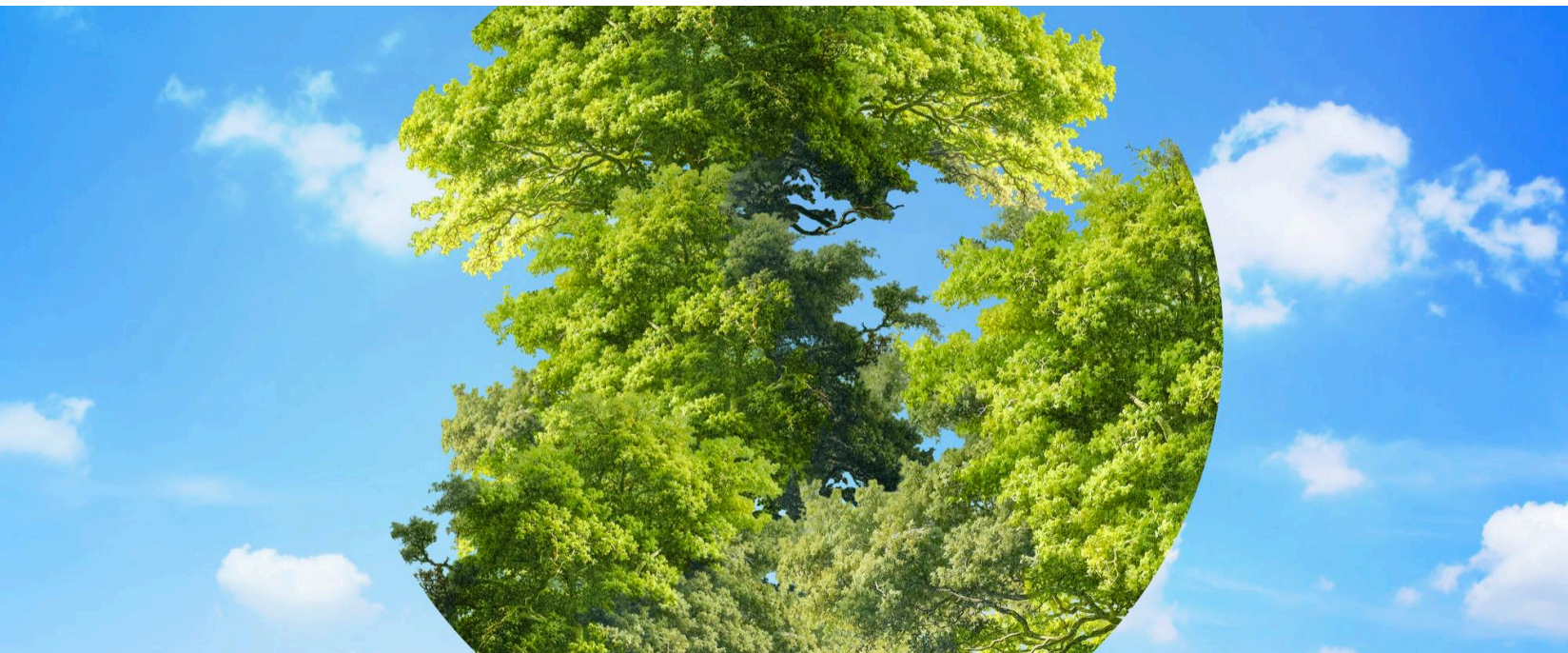
Évolution et cadre réglementaire de la RSE et des critères ESG : Analyse internationale et focus Maroc



La RSE et les critères ESG sont devenus des leviers clés de création de valeur durable dans un contexte de crises globales et d'exigences croissantes des parties prenantes. Initialement volontaires, ils sont désormais encadrés par des normes internationales renforçant la transparence et la comparabilité, notamment avec la CSRD et les standards IFRS ISSB.

La performance des entreprises ne se limite plus au financier : elle intègre désormais les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance, ainsi que la gestion des risques extra-financiers.

Évolution et cadre réglementaire de la RSE et des critères ESG : Analyse internationale et focus Maroc



Le Maroc s'inscrit dans cette dynamique grâce à des initiatives structurantes (Label RSE CGEM, SNDD 2030, finance durable), mais les entreprises doivent accélérer leur adaptation aux standards internationaux pour rester compétitives, en particulier sur les marchés européens.

L'enjeu principal est d'intégrer durablement les critères ESG dans les stratégies et la gouvernance des acteurs économiques.

Évolution et cadre réglementaire de la RSE et des critères ESG : Analyse internationale et focus Maroc



Contexte et dynamique internationale

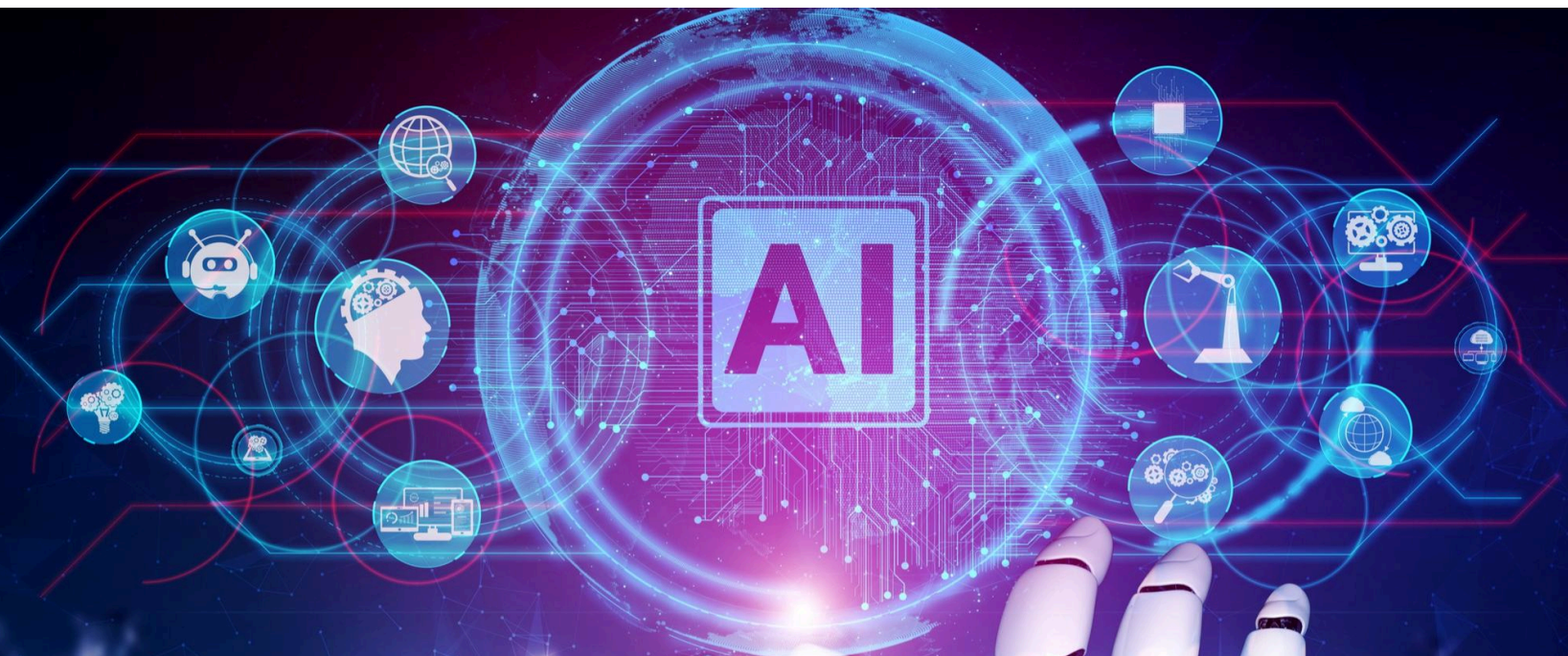
Transformation du modèle de responsabilité des entreprises

La RSE a évolué d'une démarche volontaire vers une exigence stratégique encadrée au niveau international. Structurée dès les années 2000 par des référentiels clés (ONU, OCDE, ISO 26000), elle s'est prolongée avec les critères ESG, devenus centraux dans la performance globale et l'accès au financement.

Cette transformation repose sur trois leviers : le développement de la finance durable et du reporting extra-financier, l'harmonisation des réglementations (CSRD, SFDR, taxonomie verte) et l'émergence de normes internationales (IFRS ISSB).

Aujourd'hui, la durabilité s'impose comme un facteur clé de conformité, de compétitivité et de résilience pour les entreprises.

L'IA en 2026 : tendances clés pour les entreprises



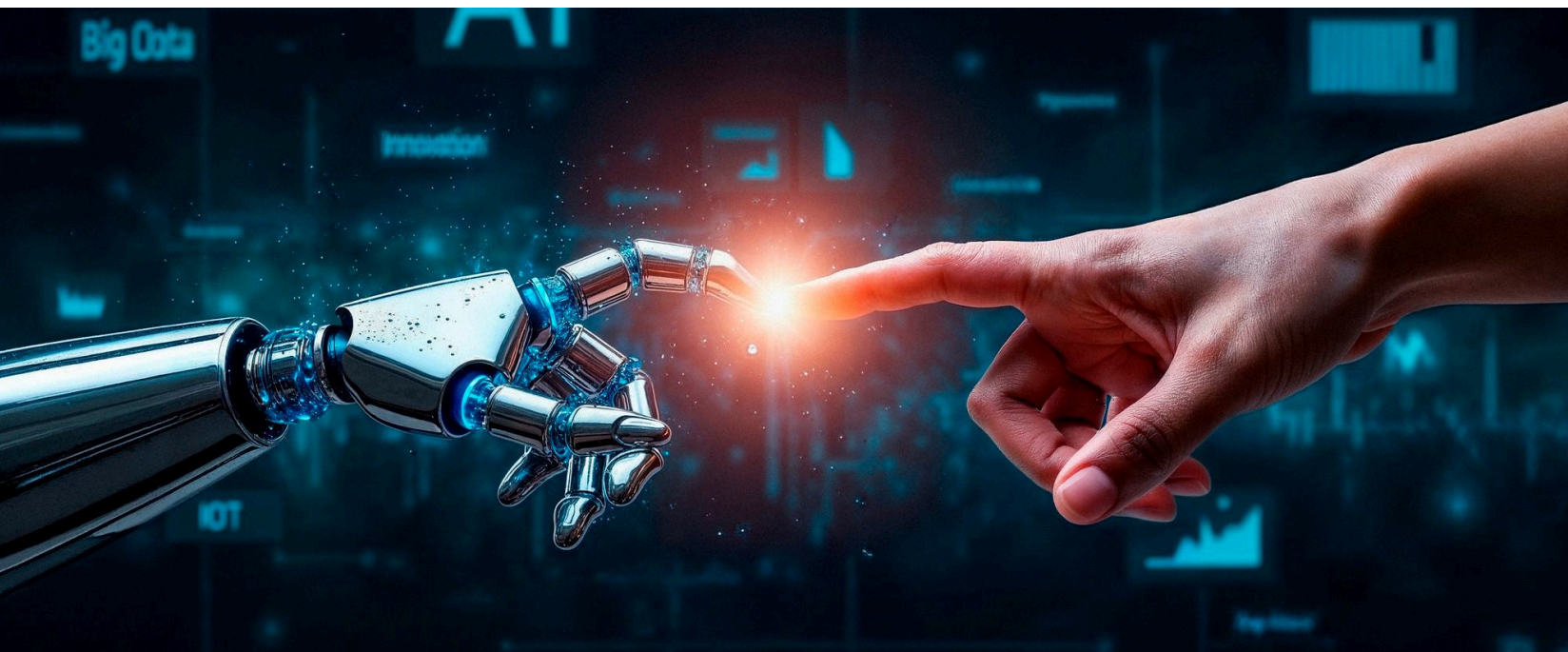
L'intelligence artificielle dépasse désormais le stade de l'expérimentation pour s'imposer progressivement comme un levier structurant de transformation des entreprises. Voici les principales évolutions à anticiper.

1. IA agentique et automatisation avancée

Les agents d'IA évoluent vers des systèmes capables d'exécuter des tâches complexes de manière semi-autonome, dans des environnements encadrés.

Enjeu : mettre en place des dispositifs de gouvernance et de supervision adaptés.

L'IA en 2026 : tendances clés pour les entreprises



2. IA intégrée aux applications métiers

L'IA devient progressivement une fonctionnalité native des outils d'entreprise (ERP, CRM, reporting), améliorant l'analyse, la productivité et l'expérience utilisateur. Enjeu : identifier les cas d'usage à forte valeur dans les outils existants.

3. Transformation des compétences

L'adoption de l'IA nécessite une montée en compétences rapide (data, IA, pilotage des risques) et une conduite du changement structurée.

Enjeu : adapter les modèles de formation et les indicateurs de performance.

L'IA en 2026 : tendances clés pour les entreprises



4. Architectures cloud et interopérabilité

Les stratégies multcloud et les approches hybrides deviennent essentielles pour déployer l'IA à l'échelle. Des protocoles émergents visent à améliorer l'interopérabilité entre modèles et plateformes.

Enjeu : aligner la stratégie IT avec les ambitions IA.

5. Gouvernance et IA responsable

La montée en puissance de l'IA renforce les exigences en matière de conformité, de sécurité des données et d'éthique. Enjeu : structurer un cadre de gouvernance conforme aux standards internationaux.

L'IA en 2026 : tendances clés pour les entreprises



Conclusion

L'IA constitue désormais un enjeu stratégique pour les entreprises marocaines. Sa réussite repose autant sur la technologie que sur la gouvernance, les compétences et l'alignement avec les objectifs métier.

Données ESG : êtes-vous en train de subir... ou de piloter ?



En savoir plus

Données ESG : un actif... ou une contrainte ?

Aujourd'hui, toutes les organisations collectent des données. Peu les transforment en décisions. C'est là que se joue la différence.

L'essentiel La donnée ESG n'a de valeur que si elle est exploitée
La qualité et la fiabilité sont déterminantes L'enjeu n'est plus de mesurer... mais de piloter
Le piège Investir dans des outils sans revoir les processus. Le vrai levier Passer de la collecte à une utilisation stratégique et continue.

Données ESG : êtes-vous en train de subir... ou de piloter ?



Aujourd'hui, toutes les organisations collectent des données.
Peu les transforment en décisions.
C'est là que se joue la différence.

L'essentiel

- La donnée ESG n'a de valeur que si elle est exploitée
- La qualité et la fiabilité sont déterminantes
- L'enjeu n'est plus de mesurer... mais de piloter

Le piège

- Investir dans des outils sans revoir les processus.
- Le vrai levier
- Passer de la collecte à une utilisation stratégique et continue.

Le vrai levier

- Passer de la collecte à une utilisation stratégique et continue.

BDO : Un nouveau chapitre, une seule équipe



Le mois d'avril marque une étape importante dans l'histoire de BDO avec le déménagement vers de nouveaux locaux et la concrétisation d'une évolution majeure : notre transformation vers ONE BDO.

Ce changement ne se limite pas à un nouvel espace de travail. Il reflète avant tout une vision commune : renforcer la collaboration, favoriser les synergies entre équipes et offrir un environnement plus moderne, aligné avec nos ambitions de croissance et d'excellence.

La fusion de nos entités et notre installation dans un même lieu symbolisent une volonté claire : travailler ensemble de manière plus intégrée, partager nos expertises et parler d'une seule voix auprès de nos clients et partenaires.

Nous adressons également nos sincères remerciements à notre associé et Directeur Général Délégué, M. Abderrahim Grine, pour son implication constante, son suivi rigoureux et son engagement dans la réalisation de ce superbe siège social, qui incarne pleinement les valeurs et les ambitions de ONE BDO. »



bdo@bdo.ma



+212 5 22 22 55 00



+212 5 22 22 55 00



www.bdo.ma



**62, Route d'El Jadida
Immeuble Green Office,
4^e étage Casablanca 20250**



**119 BD Abdelmoumen
5^{ème} étage, N° 39 - 20200 -
Casablanca - Maroc**



**AC9, Rue Al Maysse, Secteur 15,
Hay Ryad, 10100 - Rabat - Maroc**

BDO Au Maroc

Audit – Conseil – Tax – Legal - Expertise-comptable

**Société au capital social : 16.554.301,00 Dhs, membre
du réseau international BDO.**

